



Granskning av delårsrapport för 2025 - God ekonomisk hushållning

Vaggeryds kommun

Oktober 2025

Innehåll

Sammanfattning	2
1. Inledning	4
2. Normativ bas	5
2 Iakttagelser och bedömning	8
BILAGA	12

Sammanfattning

Bakgrund

Deloitte har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Vaggeryds kommun översiktligt granskat delårsrapporten för perioden jan–aug 2025. Granskningen har omfattat både de finansiella och verksamhetsmässiga målen samt kommunstyrelsens bedömning av god ekonomisk hushållning. Den har genomförts enligt god revisionssed och är översiktlig, med fokus på nuläge, utveckling och prognos för helåret.

Granskningen har genomförts som en översiktlig rimlighetsbedömning, inte som en fullständig revision enligt ISA/KISA. En mer fördjupad prövning görs i samband med årsredovisningen 2025.

Svar på revisionsfrågor (sammanfattande bedömningar)

Granskningen har besvarat följande fyra revisionsfrågor:

- 1) **Har kommunstyrelsen gjort en samlad bedömning av måluppfyllelsen för de av kommunfullmäktige fastställda finansiella och verksamhetsmålen, och är denna bedömning tydlig, välunderbyggd och rättvisande i delårsrapporten?**

→ Vi bedömer att kommunstyrelsen har gjort och redovisat en samlad bedömning av måluppfyllelsen av kommunfullmäktiges finansiella och verksamhetsmässiga mål i delårsrapporten 2025.

Sammantaget är vår bedömning att kommunstyrelsens redovisning av måluppfyllelsen i delårsrapporten 2025 är väl genomförd, transparent och rimlig i förhållande till underlaget, men att presentationen kan utvecklas ytterligare genom en tydligare koppling mellan text och grafiska sammanställningar (Se avsnitt 3.1.).

- 2) **Har kommunstyrelsen gjort en samlad bedömning av god ekonomisk hushållning, och är underlag och kriterier tydliga?**

→ Vi bedömer att kommunstyrelsen har gjort och redovisat en samlad bedömning av god ekonomisk hushållning (GEH) i delårsrapporten 2025, baserad på kommunfullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning (KF 2025-04-28).

Sammantaget är vår bedömning att kommunstyrelsens samlade bedömning av god ekonomisk hushållning vid delår 2025 är välgrundad, rimlig och redovisad på ett överskådligt sätt. Bedömningen uppfyller syftet enligt kommunallagen, även om den kan utvecklas ytterligare vad gäller metodbeskrivning och kriterier för bedömningsnivåer. (Se avsnitt 3.2.)

- 3) **Är kommunstyrelsens bedömningar av måluppfyllelse och god ekonomisk hushållning rimliga, korrekta och relevanta i förhållande till delårsrapportens mål och underlag, och delar revisionen kommunstyrelsens slutsatser?**

→ Vi bedömer att kommunstyrelsens bedömningar av måluppfyllelse och god ekonomisk hushållning (GEH) är rimliga, korrekta och relevanta i förhållande till delårsrapportens redovisade mål och underlag, samt att de slutsatser som redovisas är välgrundade.

Sammantaget bedömer vi att kommunstyrelsens slutsats – att kommunen vid delår 2025 bedriver sin verksamhet i enlighet med principerna för god ekonomisk hushållning – är väl underbyggd, försiktigt formulerad och i huvudsak korrekt. (Se avsnitt 3.3.)

- 4) **Är resultatet i delårsrapporten förenligt med de mål som kommunfullmäktige beslutat är av betydelse för god ekonomisk hushållning?**

→ Vi bedömer att resultatet i delårsrapporten 2025 är förenligt med kommunfullmäktiges mål och riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

Sammantaget bedömer vi att det ekonomiska utfallet och verksamhetsresultaten är långsiktigt hållbara och förenliga med kommunfullmäktiges finansiella och verksamhetsmässiga mål samt riktlinjer för god ekonomisk hushållning. (Se avsnitt 3.4.)

Rekommendationer

Revisionen har inte identifierat brister som påverkar delårsrapportens rättvisande bild eller kommunstyrelsens slutsatser.

Följande rekommendationer lämnas som förbättringsförslag i syfte att stärka transparens, systematik och spårbarhet i kommande rapporteringar:

- ▶ **Fortsätt tydliggöra bedömningskriterierna för måluppfyllelse**, så att det framgår vad som krävs för respektive nivå i kommunens tregradiga skala.
- ▶ **Förtydliga ytterligare redovisningen av god ekonomisk hushållning (GEH)** genom att tydligare beskriva hur de finansiella och verksamhetsmässiga bedömningarna vägs samman till en helhetsbedömning.

Jönköping den 2025-10-16

DELOITTE AB

Revsul Dedic

Certifierad kommunal revisor

1. Inledning

1.1 Bakgrund

På uppdrag av de förtroendevalda revisorerna ska vi översiktligt granska Vaggeryds kommun kommuns delårsrapport för perioden januari–augusti 2025. Enligt 12 kap. 2 § kommunallagen (2017:725) ska delårsrapporten behandlas av fullmäktige, och revisorerna ska bedöma om resultatet är förenligt med de mål som fullmäktige beslutat, både verksamhetsmål och finansiella mål.

Enligt 11 kap. 1 § kommunallagen (2017:725) ska kommuner upprätthålla god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Det innebär att kommunen ska använda sina resurser effektivt och långsiktigt för att uppnå både ekonomiska och verksamhetsmässiga mål. Kommunfullmäktige har det yttersta ansvaret för att fastställa mål och riktlinjer för god ekonomisk hushållning, medan kommunstyrelsen har ansvar för att samordna uppföljningen och göra en samlad bedömning av måluppfyllelsen i delårsrapporten.

Revisorernas uppgift är att pröva om kommunstyrelsen har fullgjort detta ansvar på ett korrekt sätt och om den redovisade måluppfyllelsen och bedömningen av god ekonomisk hushållning ger en rättvisande bild. Till skillnad från granskningen av årsredovisningen, som har en mer omfattande karaktär, är delårsgranskningen översiktlig och inriktad på att bedöma nulägesbild, utveckling och helårsprognos.

1.2 Revisionsfrågor

Revisionsfrågorna som besvaras genom granskningen är:

- Har kommunstyrelsen gjort och redovisat en samlad bedömning av måluppfyllelsen av fullmäktiges finansiella och verksamhetsmål, och är den tydlig och transparent?
- Har kommunstyrelsen gjort och redovisat en samlad bedömning av god ekonomisk hushållning, och är underlag och kriterier tydliga?

- Är kommunstyrelsens bedömningar av måluppfyllelse och god ekonomisk hushållning rimliga, korrekta och relevanta i förhållande till delårsrapportens mål och underlag, och delar revisionen kommunstyrelsens slutsatser?
- Är resultatet i delårsrapporten förenligt med de mål som fullmäktige beslutat är av betydelse för god ekonomisk hushållning?

1.3 Avgränsning och metod

Granskningen omfattar kommunens delårsrapport 2025 och är översiktlig. Den bygger på analys av rapportens redovisning av mål, prognoser och bedömningar samt jämförelser mot kommunfullmäktiges beslutade mål och riktlinjer. Vi har även beaktat relevanta styrdokument.

Revisionskriterier

Granskningen utgår från följande kriterier:

- Kommunallagen (2017:725)
- Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR)
- Rådet för kommunal redovisnings rekommendationer (RKR)
- God revisionssed i kommunal verksamhet
- Kommunstyrelsens reglemente
- Strategisk plan och budget 2025 med plan 2026-2027
- Riktlinje för ekonomistyrning och god ekonomisk hushållning
- Delårsrapport 2025

2. Normativ bas

Detta kapitel beskriver de strukturer, principer och mål som ligger till grund för Vaggeryds kommuns styrning, planering och uppföljning under verksamhetsåret 2025. Kapitlet redogör för hur kommunfullmäktiges mål omsätts i praktiken och hur dessa följs upp av kommunstyrelsen. Det förklarar även hur kommunen definierar och tillämpar begreppet god ekonomisk hushållning (GEH) ur både verksamhetsmässigt och finansiellt perspektiv.

Det i kapitlet beskrivna ramverket – med övergripande styrmodell, kvalitetsuppföljning, finansiella mål och verksamhetsmål (KF-mål) – utgör de revisionskriterier som ligger till grund för granskningen i kapitel 3.

Revisionen prövar där om kommunstyrelsens samlade bedömning av måluppfyllelse och GEH är tydlig, välgrundad, rimlig och rättvisande.

2.1 Generell normativ bas

Granskningen utgår från kommunallagen (KL), lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) samt god revisionssed i kommunal verksamhet. Enligt KL (11 kap. 18 §) ska kommuner varje år upprätta minst en delårsrapport som omfattar minst sex månader och behandlas av fullmäktige. LKBR anger att delårsrapporten ska innehålla resultat- och balansräkning, förvaltningsberättelse, uppföljning av mål och riktlinjer för GEH samt balanskravsprognos och att rapporten ska ge en rättvisande bild.

Kommunstyrelsen ansvarar för att delårsrapporten tas fram och lämnar i samband med denna en samlad bedömning av måluppfyllelse och GEH. Revisionens uppdrag är att pröva om rapporten är upprättad enligt LKBR och om den ger en rättvisande bild av kommunens resultat och ställning, samt om KS:s bedömningar är tydliga och rimliga. Granskningen är översiktlig och innebär en rimlighetsbedömning, inte en fullständig ISA-revision.

2.2 Kommunspecifik normativ bas

2.2.1 Kommunens styrmodell och målstyrning

Vaggeryds kommun tillämpar en målstyrningsmodell som utgår från kommunfullmäktiges ansvar att fastställa övergripande mål och prioriteringar i Strategisk plan och budget. Dessa mål omfattar både finansiella mål och verksamhetsmål och fungerar som styrande riktlinjer för kommunens samlade verksamhet. Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för att leda, samordna och följa upp kommunens samlade verksamhet i enlighet med 12 kap. 6 § kommunallagen, vilket även inkluderar att göra en samlad bedömning av måluppfyllelse i delårsrapporter och årsredovisningar.

Målstyrningen är utformad så att kommunfullmäktige beslutar om ett begränsat antal övergripande mål som uttrycker önskade effekter för kommunens invånare, samhälle och organisation. Nämnderna konkretiserar därefter dessa mål i verksamhetsplaner och återskottar resultatet till kommunstyrelsen, som gör en samlad analys och bedömning av såväl måluppfyllelse som god ekonomisk hushållning. Denna process skapar en tydlig koppling mellan politiska prioriteringar, resursfördelning och resultatredovisning, vilket är i linje med principerna för god ekonomisk hushållning enligt kommunallagen.

Kommunens styrmodell innehåller även en koppling till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. De övergripande fullmäktigemålen är formulerade utifrån fyra målområden (se 2.2.4). Dessa mål kompletteras av mål för kommunens egna resurser, såsom ekonomi, personal och miljö. Uppföljningen sker genom ett antal indikatorer och mått som används för att bedöma utvecklingen över tid och för att säkerställa att styrningen är faktabaserad.

Kommunstyrelsens uppföljning sammanställs i delårsrapporten och årsredovisningen, där ekonomiska och verksamhetsmässiga resultat vägs samman till en helhetsbedömning av hur kommunen utvecklas i förhållande till fullmäktiges beslutade mål. På så sätt fungerar styrmodellen som ett integrerat system för mål, uppföljning och lärande, där fokus ligger på resultat och effekter snarare än enbart aktiviteter och resurser.

2.2.2 Riktlinjer och principer för god ekonomisk hushållning (GEH)

Kommunfullmäktige har antagit riktlinjer för ekonomistyrning och god ekonomisk hushållning som anger principer för styrning, uppföljning och bedömning. Riktlinjerna definierar GEH som en helhet mellan finansiella och verksamhetsmässiga mål samt balanskravet enligt KL och LKBR.

Bedömningen ska grundas på tre komponenter: (1) resultatet i förhållande till de finansiella målen, (2) måloppfyllelse av verksamhetsmålen och (3) balanskravsresultatet. Kommunstyrelsen ska i varje delårsrapport och årsredovisning lämna en samlad bedömning utifrån dessa.

Riktlinjerna betonar krav på långsiktigt hållbar ekonomi, där överskott ska skapa handlingsutrymme för investeringar och kunna avsättas till resultatreserv (RER). De framhåller att verksamhetsmässig effektivitet och kvalitet är lika viktiga delar av GEH som ekonomiskt resultat. Vidare ställs krav på prognossäkerhet och budgetföljsamhet: nämnderna ska hålla sina ekonomiska ramar och analysera avvikelser. Kommunstyrelsen ansvarar för att principerna följs och redovisas konsekvent i delårsrapporten.

2.2.3 Kommunfullmäktiges finansiella mål 2025

Kommunfullmäktige har fastställt följande finansiella mål.

Finansiellt mål	Målvärde
Resultat	≥ 2 % av skatter och generella statsbidrag (Mandatperiod 2023–2026)
Självfinansieringsgrad	≥ 80 % (Mandatperiod 2023–2026)
Soliditet inkl. pensionsåtagande	≥ 30 % (Mandatperiod 2023–2026)
Budgetföljsamhet	= 0 % (Mål varje år)

Målen följs upp i delårsrapport och årsredovisning genom ekonomisk analys, balansräkning och nämndernas uppföljningar.

2.2.4 Kommunfullmäktiges verksamhetsmål för 2025

Vaggeryds kommun har fyra övergripande verksamhetsmål. Dessa mål är kopplade till kommunens långsiktiga arbete för hållbar utveckling, med särskilt fokus på ekonomiska, sociala och ekologiska aspekter. Målen är också anpassade till FN globala Agenda 2030.

För att följa upp och säkerställa att dessa mål uppnås, använder kommunen en strukturerad och systematisk uppföljningsprocess.

Varje mål stöds av framgångsfaktorer, politiska strategier, mätetal och måldefinitioner. De politiska strategierna fungerar som riktlinjer och vägledande principer som kommunfullmäktige beslutar om, och de styr vilka områden kommunen prioriterar.

Mätetalen är specifika nyckelindikatorer som hjälper till att följa utvecklingen inom varje målområde, medan måldefinitionerna anger de önskade mål-värden som kommunen strävar efter att uppnå. Genom denna process kan kommunen strukturerat och regelbundet utvärdera hur väl målen uppfylls.

Verksamhetsmål

Kommunens fyra övergripande mål omfattar viktiga samhällsområden som hållbar samhällsutveckling, näringsliv, folkhälsa och demokrati.

Mål 1: Hållbar samhällsutveckling (KF1) *Vaggeryds kommun ska vara en plats med hållbar samhällsutveckling och tillväxt i hela kommunen.*

Inom ramen för detta mål identifieras tre framgångsfaktorer: miljö och naturresurser, hållbar tillväxt i hela kommunen samt beredskap mot oönskade händelser. Kopplat till dessa framgångsfaktorer finns tio politiska strategier. Måloppfyllelsen mäts och följs upp genom sex olika indikatorer. Ett exempel är indikatorn "Koldioxidutsläpp/budget", som används för att mäta framgångsfaktorn "miljö och naturresurser". Måldefinitionen för denna indikator är att minska utsläppen i samma takt som länet, vilket motsvarar en minskning med 13 %.

Mål 2: Näringsliv, utbildning och sysselsättning (KF2) *Kommunen ska vara en plats med hög sysselsättning, ett varierat näringsliv och en utbildning av god kvalitet.*

Inom ramen för detta mål har tre framgångsfaktorer identifierats: näringsliv och arbetsmarknad, lärande och utbildning samt försörjning. Kopplat till dessa framgångsfaktorer finns nio politiska mål. Måloppfyllelsen mäts och följs upp genom sex olika indikatorer. Ett exempel är indikatorn "Elever i årskurs 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)", vilken används för att mäta framgångsfaktorn "Lärande och utbildning". Måldefinitionen för denna indikator är att "Öka, bättre än län och rike."

Mål 3: Folkhälsa, kultur och fritid (**KF3**) *Vaggeryds kommun ska vara en plats med hög kunskapsnivå, en aktiv fritid och ett rikt kulturliv - för en god hälsa. För att nå detta har tre viktiga områden identifierats: folkhälsa, hälso- och sjukvård samt omsorg, och slutligen kultur, fritid och friluftsliv.*

Till dessa områden knyts tio politiska strategier som ska hjälpa kommunen att nå målen. För att följa upp framstegen används åtta olika mätetal/indikatorer. Ett exempel på en sådan indikator är ”Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg – helhetssyn, andel (%)”. Den mäter hur vården och omsorgen upplevs av dem som använder tjänsterna. Målet för denna indikator är att kommunen ska ha en utveckling som är lika bra eller bättre än genomsnittet för både länet och riket.

Mål 4: Attraktivitet, tillgänglighet, demokrati och trygghet (**KF4**) *Vaggeryds kommun ska vara en plats som är attraktiv, trygg och tillgänglig - där alla känner delaktighet och kan påverka.*

Inom ramen för detta mål identifieras har tre framgångsfaktorer identifierats; Demokrati, trygghet och tillgänglighet. Kopplat till dessa tre faktorer finns 11 politiska strategier. Måluppfyllelsen mäts och följs upp genom fem olika mätetal/indikatorer. Ett exempel på en sådan indikator är Trygghet och säkerhet, Kommunindex. Målet för denna indikator är att kommunen har god utveckling och har bättre än län och rike.

2.3 Sammanfattning – kommunspecifik normativ bas (Vaggeryd 2025)

Den kommunspecifika normativa basen för granskningen består av de beslut och dokument som reglerar hur Vaggeryds kommun styr, följer upp och bedömer resultat och ekonomi. Basen kompletterar den lagstadgade ramen enligt kommunallagen, lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och god revisionssed.

För 2025 omfattar den: Strategisk plan och budget 2025–2027 (KF 2024-10-28) och riktlinje för ekonomistyrning och god ekonomisk hushållning (KF 2025-04-28 § 41). Dessa dokument utgör referensramen för revisionens bedömning av om kommunstyrelsens delårsrapport 2025 uppfyller kraven på tydlighet, transparens och rimlighet i redovisningen av måluppfyllelse och god ekonomisk hushållning.

3. Iakttagelser och bedömning

Våra bedömningar under avsnitten ”Bedömning och motivering” för respektive revisionsfråga bygger på en översiktlig granskning av den information som redovisas i Delårsrapport 2025, Strategisk plan och budget 2025 med plan 2026–2027 samt Riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Vi har genomfört granskningen enligt god revisionssed i kommunal verksamhet. Bedömningarna grundas på en rimlighetsprövning av hur kommunstyrelsen redovisat måluppfyllelse och bedömningen av god ekonomisk hushållning. Vi har inte beaktat muntliga resonemang, interna analyser eller annan information som inte framgår av delårsrapporten. Våra slutsatser avser därmed enbart den formella och dokumenterade redovisningen av kommunstyrelsens bedömning av måluppfyllelsen.

3.1 Har kommunstyrelsen gjort och redovisat en samlad bedömning av måluppfyllelsen av KF:s finansiella och verksamhetsmål, och är den tydlig & transparent?

Iakttagelser

I delårsrapporten 2025 redovisar kommunstyrelsen en samlad bedömning av måluppfyllelsen för både de finansiella och de verksamhetsmässiga målen. Bedömningen omfattar de fyra övergripande verksamhetsområdena – Hållbar samhällsutveckling, Näringsliv–utbildning–sysselsättning, Folkhälsa–kultur–fritid och Attraktivitet–tillgänglighet–demokrati–trygghet – samt de finansiella mål som fastställts av kommunfullmäktige i Strategisk plan och budget 2025–2027.

Kommunstyrelsen använder i delårsrapporten en tredelad bedömningsskala: *uppfylls*, *uppfylls delvis* eller *uppfylls ej*. För varje målområde redovisas indikatorer, trender och korta kommentarer som beskriver utvecklingen.

Bedömningarna grundas enligt delårsrapporten på de uppföljningar och analyser som redovisas för respektive målområde. Underlagen bygger på nämndernas rapporterade resultat och kommentarer som sammanställts i delårsrapporten.

De finansiella målen följs upp i avsnitt 11.1 *Kommunfullmäktiges finansiella mål*. Där redovisas utfall och prognoser för resultat, självfinansieringsgrad, soliditet samt budgetföljsamhet, tillsammans med respektive målvärde enligt budgetdokumentet.

Kommunstyrelsen redovisar i kapitel 9 *Summering av måluppfyllelse och god ekonomisk hushållning* en grafisk sammanställning som visar att de finansiella målen sammantaget bedöms uppfyllas delvis. Detta återspeglar att resultat, soliditet och självfinansieringsgrad uppnås, medan budgetföljsamhet uppfylls ej.

Verksamhetsmålen redovisas i tabell- och textform för respektive målområde. Av 26 mätetal prognostiseras 15 att uppfyllas, 8 att delvis uppfyllas och 3 att inte uppfyllas. Kommunstyrelsen bedömer därför att de fyra fullmäktigemålen ur invånarperspektiv sammantaget uppfylls delvis vid delår 2025.

Delårsrapportens struktur och grafiska upplägg bidrar till överskådlighet, men syftet med de sammanställande diagrammen och hur de ska tolkas framgår inte uttryckligen av texten. Bedömningarna får därför delvis tolkas utifrån deras presentation i rapporten snarare än genom tydliga beskrivningar i löptext.

Sammantaget konstaterar vi att kommunstyrelsen har gjort och redovisat bedömningar av måluppfyllelsen för såväl finansiella som verksamhetsmässiga mål, att dessa presenteras strukturerat och transparent i delårsrapporten, men att syftet med de grafiska sammanställningarna och den metodik som ligger bakom dem inte är tydligt beskriven.

Bedömning och motivering

Vi bedömer att kommunstyrelsen har gjort och redovisat en samlad bedömning av måluppfyllelsen av kommunfullmäktiges finansiella och verksamhetsmässiga mål i delårsrapporten 2025.

Bedömningen är tydligt dokumenterad och omfattar samtliga målområden. Den bygger på relevanta underlag såsom nämndernas uppföljningar och kommunens ekonomiska analyser. Redovisningen är överskådlig och möjliggör en rimlig bedömning av utvecklingen inom respektive målområde.

Vi bedömer vidare att kommunstyrelsens samlade bedömning är rimlig i förhållande till det redovisade underlaget. De finansiella målen bedöms enligt rapporten uppfyllas delvis, vilket stöds av prognosen för helårsresultatet där flertalet mål uppnås medan vissa, som budgetföljsamhet, endast delvis uppfylls. De verksamhetsmässiga målen bedöms delvis uppfyllda, vilket också framgår av indikatorer och kommentarer. De verksamhetsmässiga målen bedöms överlag utvecklas i positiv riktning men inte fullt ut uppnå samtliga måttal.

De grafiska sammanställningarna i kapitel 9 bidrar till överskådlighet och transparens men saknar tydlig metodförklaring. Det framgår inte hur de ska tolkas i förhållande till den textbaserade bedömningen. Revisionen anser därför att kommunstyrelsen kan stärka tydligheten i kommande rapporter genom att beskriva syftet och tolkningen av dessa visualiseringar mer utförligt.

Sammantaget är vår bedömning att kommunstyrelsens redovisning av måluppfyllelsen i delårsrapporten 2025 är väl genomförd, transparent och rimlig i förhållande till underlaget, men att presentationen kan utvecklas ytterligare genom en tydligare koppling mellan text och grafiska sammanställningar.

3.2 Har kommunstyrelsen gjort en samlad bedömning av god ekonomisk hushållning, och är underlag och kriterier tydliga?

Iakttagelser

Vid vår översiktliga granskning av Vaggeryds kommuns delårsrapport per augusti 2025 konstaterar vi att kommunstyrelsen har gjort och redovisat en samlad bedömning av god ekonomisk hushållning (GEH) i rapporten.

Bedömningen omfattar både de finansiella målen och de verksamhetsmässiga målen. Kommunstyrelsen anger att GEH-bedömningen bygger på en sammanvägning av ekonomiskt utfall, prognoser och måluppfyllelse inom de fyra verksamhetsmålområdena: Hållbar samhällsutveckling, Näringsliv-utbildning–

sysselsättning, Folkhälsa–kultur–fritid samt Attraktivitet–tillgänglighet–demokrati–trygghet.

Kommunstyrelsens redovisning följer i huvudsak samma struktur som i årsredovisningen 2024 och innehåller både en kvalitativ beskrivning av verksamhetsresultaten och en kvantitativ analys av kommunens ekonomi och finansiella nyckeltal. Bedömningen grundas på nämndernas delårsrapporter, indikatorutfall, ekonomiska prognoser och verksamhetsanalyser.

Kommunstyrelsen redovisar i delårsrapporten att huvuddelen av de finansiella målen uppfylls (3 av 4), medan budgetföljsamheten uppnås ej. För de verksamhetsmässiga målen anges att samtliga fyra kommunfullmäktigemål bedöms uppfyllas delvis under 2025. Bedömningen stöds av analyserna under respektive målområde.

I kapitel 9 redovisar kommunstyrelsen även grafiska sammanställningar som visualiserar den samlade måluppfyllelsen och GEH-bedömningen. Diagrammen illustrerar resultat inom de finansiella, verksamhetsmässiga och arbetsgivarpolitiska områdena samt effekterna för invånaren. Syftet synes vara att ge en övergripande och pedagogisk bild av kommunens resultat och hushållning.

Det framgår dock inte tydligt i texten hur dessa diagram ska tolkas eller vilken metodik som ligger bakom dem. Deras innebörd får därför tolkas utifrån övriga beskrivningar i rapporten.

Sammantaget konstaterar vi att kommunstyrelsen har gjort och redovisat en samlad bedömning av god ekonomisk hushållning i delårsrapporten, att bedömningen grundas på relevanta och dokumenterade underlag, men att kriterierna för hur de finansiella och verksamhetsmässiga delarna vägs samman inte tydligt framgår i rapporttexten.

Bedömning och motivering

Vi bedömer att kommunstyrelsen har gjort och redovisat en samlad bedömning av god ekonomisk hushållning (GEH) i delårsrapporten 2025, baserad på kommunfullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning (KF 2025-04-28).

Bedömningen framgår tydligt i rapportens avslutande avsnitt och omfattar både de finansiella och de verksamhetsmässiga perspektiven. Den grundas på relevanta underlag såsom nämndernas delårsrapporter, ekonomiska prognoser, indikatorutfall

och verksamhetsanalyser. Vi bedömer därför att underlaget för KS:s bedömning är tillräckligt och väl dokumenterat.

Kommunstyrelsen har gjort en samlad värdering som visar att kommunen vid delår 2025 uppnår huvuddelen av de finansiella målen (3 av 4), medan budgetföljsamheten uppfylls ej. När det gäller de verksamhetsmässiga målen redovisas att samtliga fyra kommunfullmäktigemål beräknas uppfyllas delvis under 2025, även om utvecklingen bedöms som positiv inom flera områden. Vår granskning visar att denna bedömning är rimlig i förhållande till de redovisade uppgifterna i rapporten.

I delårsrapporten redovisas även sammanställande diagram som visualiserar den samlade måluppfyllelsen och GEH-bedömningen. Vi bedömer att dessa bidrar till ökad överskådlighet och visar hur kommunstyrelsen väger samman finansiella och verksamhetsmässiga resultat. Samtidigt framgår det inte tydligt hur diagrammen ska tolkas eller vilken metodik som ligger bakom dem. De tycks främst ha en illustrativ funktion snarare än att utgöra underlag för kvantitativ analys. Vi anser därför att transparensen kan stärkas genom att syfte och tolkning av dessa visualiseringar förklaras tydligare i kommande rapporter.

Sammantaget är vår bedömning att kommunstyrelsens samlade bedömning av god ekonomisk hushållning vid delår 2025 är välgrundad, rimlig och redovisad på ett överskådligt sätt. Bedömningen uppfyller syftet enligt kommunallagen, även om den kan utvecklas ytterligare vad gäller metodbeskrivning och kriterier för bedömningsnivåer.

3.3 Är kommunstyrelsens bedömningar av måluppfyllelse rimliga och delar revisionen KS:s slutsatser?

För att pröva rimligheten i kommunstyrelsens bedömningar av måluppfyllelse och god ekonomisk hushållning (GEH) har vi genomfört en egen analys av de underlag och bedömningar som redovisas i delårsrapporten 2025.

Vi har för varje mål och för GEH gjort en självständig professionell bedömning baserad på de redovisade resultaten, indikatorerna, prognoserna och kvalitativa kommentarerna.

Resultatet av denna jämförelse – mellan kommunstyrelsens bedömning och revisionens egen – redovisas sammanställt i Bilaga 1: Jämförelse av bedömningar av måluppfyllelse

och GEH (KS och vi). Tabellen visar för varje målområde kommunstyrelsens bedömning och motivering, vår bedömning samt en kort motivering till vår slutsats.

Sammantaget framgår att kommunstyrelsen har gjort bedömningar för samtliga verksamhetsmål och samtliga finansiella målen, samt en samlad bedömning av GEH.

Kommunstyrelsen redovisar i delårsrapporten uppföljning av fyra finansiella mål. Av dessa bedöms tre mål uppfyllas, medan ett mål – budgetföljsamhet – uppnås ej. De fyra verksamhetsmålen bedöms uppfyllas delvis, vilket även framgår av delårsrapportens sammanställning i kapitel 9. Av totalt 26 indikatorer bedöms 15 vara uppfyllda, 8 delvis uppfyllda och 3 ej uppfyllda.

Kommunstyrelsen anger att bedömningen grundas på utfall per augusti, nämndernas delårsrapporter, ekonomiska prognoser och verksamhetsanalyser. Detta framgår av den samlade redovisningen i delårsrapporten.

För GEH gör kommunstyrelsen en samlad bedömning att kommunen bedriver sin verksamhet i linje med principerna för god ekonomisk hushållning, baserat på att de finansiella målen i huvudsak uppnås och att verksamhetsutvecklingen visar en övervägande positiv riktning.

Samtaget visar vår genomgång att bedömningsgrunderna är i huvudsak konsekventa och stämmer överens med resultat och analyser som redovisas i rapporten. Dock saknas en tydlig redogörelse för hur olika faktorer vägs samman till helhetsbedömningen. Det försämrar spårbarheten mellan måluppfyllelse och den slutliga GEH-bedömningen.

Bedömning och motivering

Vi bedömer att kommunstyrelsens bedömningar av måluppfyllelse och god ekonomisk hushållning (GEH) är rimliga, korrekta och relevanta i förhållande till de mål och underlag som redovisas i delårsrapporten, samt att slutsatserna är välgrundade och försiktigt formulerade.

Kommunstyrelsens försiktiga ställningstagande – att samtliga fyra verksamhetsmålområden bedöms delvis uppfyllda – framstår som väl avvägt och metodiskt motiverat. Det speglar en realistisk syn på verksamhetens utveckling under årets första åtta månader, då flera av indikatorerna ännu inte fullt ut återspeglar pågående insatser och planerade effekter.

Vi delar kommunstyrelsens bedömning av de finansiella målen. De underlag och prognoser som redovisas i delårsrapporten stödjer slutsatsen att tre av fyra uppföljda finansiella mål uppnås, medan målet för budgetföljsamhet uppnås ej och att kommunen vid delår uppvisar en god och hållbar ekonomisk ställning.

Revisionens egna jämförande analys (Bilaga 1) visar att kommunstyrelsens slutsatser i allt väsentligt stöds av indikatorer, trender och analyser som redovisas i rapporten. Bedömningen är konsekvent försiktig och bygger på relevanta underlag.

Vi noterar dock att kommunen fortfarande saknar en formellt fastställd metod för hur olika delbedömningar vägs samman till en helhetsbedömning. Detta påverkar möjligheten att fullt ut följa hur den samlade slutsatsen har formulerats, men påverkar inte vår samlade slutsats om bedömningarnas rimlighet vid delår 2025.

Sammantaget bedömer vi att kommunstyrelsens slutsats – att kommunen vid delår 2025 bedriver sin verksamhet i enlighet med principerna för god ekonomisk hushållning – är väl underbyggd, försiktigt formulerad och i huvudsak korrekt.

3.4 Är resultatet i delårsrapporten förenligt med de mål som KF beslutat är av betydelse för god ekonomisk hushållning?

Iakttagelser

Denna revisionsfråga prövar om kommunens delårsresultat och måluppfyllelse sammantaget är förenliga med de mål som kommunfullmäktige beslutat är av betydelse för god ekonomisk hushållning (GEH). De iakttagelser som rör uppföljning av mål, kommunstyrelsens bedömning av måluppfyllelse samt bedömningen av GEH har redovisats under revisionsfrågorna 1–3 och utgör även underlag för denna prövning.

Delårsresultatet uppgår till +79,0 mnkr före bokslutsdispositioner, varav 51,5 mnkr avser realisationsvinster från exploateringsmark och intäkter av nyttjanderätt. Nämndernas prognostiserade samlade budgetavvikelse uppgår till –4,9 mnkr, vilket är en förbättring från aprilprognosen (–9,2 mnkr). Helårsprognosen visar ett resultat på +40,0 mnkr (motsvarande 3,9 % av skatter och statsbidrag), vilket överstiger såväl budgeterat resultat på 22,6 mnkr som kommunens långsiktiga resultatmål (minst 2 %). Soliditeten uppgår till 40,6 % (målet är 30 %) och självfinansieringsgraden till 150,6 % per år respektive 109,1 % i genomsnitt för 2023–202508. Målet för mandatperioden

(genomsnitt 2023–202508) är 80 %. Kommunen uppfyller även balanskravet med god marginal.

Samtliga fyra verksamhetsmålområden bedöms av kommunstyrelsen som delvis uppfyllda vid delår 2025. Av 26 indikatorer uppnås 15 fullt ut, 8 delvis och 3 inte alls. Kommunstyrelsen lyfter samtidigt pågående utvecklingsarbete och positiva tendenser inom flera målområden.

Kommunstyrelsens samlade slutsats är att kommunen vid delår 2025 uppfyller tre av fyra kommunfullmäktiges finansiella mål, uppvisar en i huvudsak positiv utveckling inom verksamhetsmålen och bedriver sin verksamhet i enlighet med principerna för god ekonomisk hushållning.

Bedömning och motivering

Vi bedömer att resultatet i delårsrapporten 2025 är förenligt med kommunfullmäktiges mål och riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

Bedömningen grundas på att kommunen vid delår uppfyller tre av fyra finansiella mål med god marginal. Prognosen för helårsresultatet visar ett överskott motsvarande 3,9 % av skatter och statsbidrag, vilket överstiger både budgeterat resultat och det långsiktiga målet om 2 %. Balanskravet uppnås med god marginal, och soliditeten och självfinansieringsgraden indikerar fortsatt god finansiell hållbarhet.

De verksamhetsmässiga målen bedöms av kommunstyrelsen som delvis uppfyllda, vilket revisionen bedömer som en rimlig och försiktig bedömning givet att flertalet utvecklingsinsatser ännu inte fått full effekt.

Den övergripande trenden är dock stabil och visar att kommunen arbetar i rätt riktning inom samtliga målområden. Vi delar kommunstyrelsens slutsats att kommunen, vid delår 2025, bedriver sin verksamhet i enlighet med principerna för god ekonomisk hushållning. Det finns dock fortsatt behov av att utveckla indikatorernas precision och tydliga målnivåer, för att stärka jämförbarheten och möjliggöra mer objektiva bedömningar av verksamhetsmålen i kommande rapporteringar.

Sammantaget bedömer vi att det ekonomiska utfallet och verksamhetsresultaten är långsiktigt hållbara och förenliga med kommunfullmäktiges finansiella och verksamhetsmässiga mål samt riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

BILAGA

Bilaga 1 – Samlad bedömning av mål och GEH (Vaggeryds kommun delår 2025)

Målområde / GEH	Ks bedömning	Ks motivering (ur delårsrapport 2025)	Vår bedömning	Vår motivering
Finansiellt mål – Resultat (minst 2 %)	Uppfyllt	Prognostiserat resultat +40 mnkr (3,9 % av skatter och statsbidrag) – över målnivån.	Delar KS bedömning	Resultatet överträffar målnivån och stöds av rapportens prognos och balanskravsanalys.
Finansiellt mål – Självfinansieringsgrad (≥ 80 %)	Uppfyllt	Självfinansieringsgrad 150,6 % (år) och 109,1 % (genomsnitt 2023–202508) – över målnivån.	Delar KS bedömning	Utfallet är klart över målet och indikerar god investeringskontroll.
Finansiellt mål – Soliditet (≥ 30 %)	Uppfyllt	Soliditet 40,6 % – över målnivån.	Delar KS bedömning	Soliditeten överstiger målkravet och ger god långsiktig hållbarhet.
Finansiellt mål – Budgetföljsamhet (utfall ≤ budget)	Uppfylls ej	Nämndernas samlade budgetavvikelse –4,9 mnkr (–0,5 %) – avvikelse mot målnivå.	Delar KS bedömning	Prognosen visar negativ avvikelse, men nivån är begränsad och förbättrad sedan april.
KF mål 1 – Hållbar samhällsutveckling	Uppfylls delvis	Fokus på beredskap och hållbar planering. Koldioxidutsläpp varierar, tillväxt ej fullt realiserad.	Delar KS bedömning	Blandade resultat mellan indikatorer – målet delvis uppnått.
KF mål 2 – Näringsliv, utbildning och sysselsättning	Uppfylls delvis	Starkt företagsklimat och hög sysselsättning, men försämrade skolresultat.	Delar KS bedömning	Förbättringar inom näringsliv men utmaningar inom utbildning → delvis uppfyllt.
KF mål 3 – Folkhälsa, kultur och fritid	Uppfylls delvis	Utvecklingsarbete pågår, vissa förbättringar inom folkhälsa, men lågt utfall inom kultur.	Delar KS bedömning	Underlag styrker blandad måluppfyllelse → delvis uppfyllt.
KF mål 4 – Attraktivitet, tillgänglighet, demokrati och trygghet	Uppfylls delvis	Fortsatt utveckling av tillgänglighet och administrativa processer.	Delar KS bedömning	Förbättringar men inte full måluppfyllelse → delvis uppfyllt.
God ekonomisk hushållning (GEH)	Kommunen bedriver verksamheten enligt GEH	KS samlad bedömning: finansiella mål uppfyllda i huvudsak, verksamhetsmål delvis – kommunen bedöms bedriva verksamheten i enlighet med GEH.	Delar KS bedömning	Helhetsbilden av resultat, soliditet och verksamhetsutfall stöder bedömningen att kommunen bedriver verksamheten i linje med GEH vid delår 2025.



Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte is a leading global provider of audit and assurance, consulting, financial advisory, risk advisory, tax and related services. Our global network of member firms and related entities in more than 150 countries and territories (collectively, the “Deloitte organization”) serves four out of five Fortune Global 500® companies. Learn how Deloitte’s approximately 330,000 people make an impact that matters at www.deloitte.com.

Our advice is prepared solely for the use of the client. You may not disclose it or its contents to any other person without our prior written consent. No other person may rely on the advice and we accept no responsibility to any other person.

© 2025 For more information, contact Deloitte AB.